



... و شروعی تازه

علم اصغر پور میسند

سرشناسه:
عنوان و نام پدیدآور:
مشخصات نشر:
مشخصات ظاهری:
شابک:
وضعیت فهرست نویسی: فیپا
موضوع:
رده‌بندی کنگره:
رده‌بندی دیویی:
شماره کتابشناسی ملی:
اطلاعات رکورد کتابشناسی: فیپا

و شروع تازہ



علی اصغر پورمند

سمیه پورمند

۱۴۰۱

نویسنده

تایپ

طراح جلد

ناشر

چاپ اول

چاپ و صحافی

شابک

تیراژ

قیمت

این کتاب با حمایت شرکت «سفیرنگین ایرانیان» (سنا)

منتشر گردیده است.

فهرست مطالب

- ۱ پیش‌گفتار
- ۲ مقدمه
- ۵ فصل ۱: شمس (شکر، محبت و سلامت)
- ۶ حسین پورمند
- ۹ ربابه بنازاده ساروی
- ۱۱ زندگی مشترک پدر و مادر
- ۱۲ زندگی در تهران
- ۱۸ بازگشت به ساری
- ۲۳ فصل ۲: از تولد تا پایان دبستان
- ۲۵ ایام عید نوروز
- ۲۷ تعطیلات تابستانی
- ۳۶ فصل ۳: دوران دبیرستان
- ۳۹ کار در کنار تحصیل
- ۴۳ اخذ دیپلم و انتخاب رشته
- ۴۸ فصل ۴: دوران دانشجویی
- ۵۲ شروع فعالیت‌های مبارزاتی
- ۵۴ دستگیری و زندان
- ۶۵ آزادی از زندان ستمشاهی
- ۶۶ مواجه شدن با یک مصیبت
- ۶۸ انحصار وراثت داماد مرحوم
- ۶۹ کسب و کار جدید

۷۳	برگزاری دادگاه.....
۷۵	فرار شاه و بازگشت حضرت امام (ره) به ایران.....
۷۸	فصل ۵: استقلال مالی و خانوادگی
۷۸	حوادث بعد از پیروزی انقلاب.....
۸۳	کار در آموزش و پرورش.....
۸۵	خواستگاری و ازدواج.....
۸۹	شرکت ایران مِرک (اسوه).....
۹۳	تولد دوقلوها.....
۹۵	حضور در مناطق دفاع مقدس.....
۹۷	خروج از شرکت اسوه.....
۱۰۰	فصل ۶: دوران تثبیت کاری (سال‌های ۱۳۶۲-۱۳۷۰)
۱۰۰	نهاد ریاست جمهوری.....
۱۰۳	امور بین‌الملل وزارت معادن و فلزات.....
۱۰۹	مسائل جانبی در ایام حضور در امور بین‌الملل.....
۱۰۹	ادامه تحصیل.....
۱۱۰	تبدیل حالت قراردادی به استخدام رسمی.....
۱۱۱	منزل سازمانی.....
۱۱۱	سفر به مناطق دفاع مقدس با دوستان وزارت معادن و فلزات.....
۱۱۳	حضور در دانشگاه آزاد تهران جنوب.....
۱۱۵	سفر به مناطق دفاع مقدس با دوستان حزب جمهوری اسلامی.....
۱۱۶	پادگان دوکوهه.....
۱۱۶	حضور در خط مقدم.....
۱۱۸	دزفول.....
۱۱۸	دوران تحصیل در مقطع کارشناسی معدن.....

۱۲۳	شروع دوباره در دانشگاه آزاد اسلامی تهران جنوب
۱۲۷	فصل ۷: شروع به ترقی (سال‌های ۱۳۷۷-۱۳۷۰)
۱۲۷	مشاورت طرح و برنامه
۱۲۹	مدیر کل معادن و فلزات استان تهران
۱۳۲	انجام اصلاحات ساختاری
۱۳۳	۱. طرح بهینه‌سازی معادن استان تهران
۱۳۳	۲- طرح شناسایی معادن متروکه
۱۳۴	۳- بررسی چند منطقه اکتشافی در سطح استان تهران
۱۳۴	۴- تدوین لایحه نظام مهندسی معدن
۱۳۵	۵. تدوین پیش‌نویس اساسنامه صندوق فعالیت‌های معدنکاری
۱۳۷	مدیرکل امور معدنی وزارت معادن و فلزات
۱۳۸	طرح نظارت بر معادن کشور
۱۳۸	طرح تدوین استراتژی مواد معدنی
۱۳۸	تشکیل سازمان نظام مهندسی معدن
۱۳۹	تشکیل صندوق بیمه فعالیت‌های معدنکاری
۱۳۹	طرح احیای معادن متروکه کشور
۱۴۰	استعفا از مدیر کلی امور معدنی
۱۴۱	نماینده وزیر در امور طرح‌های طلا
۱۴۳	ادامه تحصیل در مقطع کارشناسی ارشد
۱۴۴	شاگردی در محضر بزرگان
۱۴۵	انتقال به شرکت ملی فولاد ایران
۱۴۹	فصل ۸: شرکت تهیه و تولید مواد اولیه فولاد ایران
۱۵۱	معاونت اکتشافات
۱۵۲	دستگاه‌های حفاری
۱۵۲	اعتبارات لازم
۱۵۳	تهیه برنامه
۱۵۳	اجرا

۱۵۵ شکل‌گیری «تهیه و تولید مواد معدنی ایران»

۱۵۸ مدیریت عامل

۱۵۹ انفجار و ریزش در یکی از معادن شاهرود

۱۶۱ داغ بردل نشست

۱۶۵ فصل ۹: شرکت ملی صنایع مس ایران

۱۶۸ استقرار در شرکت ملی صنایع مس ایران

۱۷۰ افزایش تناژ تولید سالیانه مس کاتد از ۱۷۰ به ۲۰۰ هزار تن

۱۷۱ اتمام پروژه‌های نیمه تمام

۱۷۲ شروع پروژه‌های جدید

۱۷۳ توجه به معادن و اکتشافات

۱۷۴ رسیدگی به وضعیت کارکنان شهر مس

۱۷۵ تغییرات باشگاه فرهنگی - ورزشی مس

۱۷۶ حضور در لیگ برتر فوتبال

۱۷۶ تعیین مدیران باشگاه

۱۷۸ ساخت استادیوم

۱۷۸ پذیرش در بورس به عنوان اولین شرکت اصل ۴۴ قانون اساسی

۱۷۹ خروج از شرکت مس و سمت‌های دولتی

۱۸۳ فصل ۱۰: شرکت فنی و مهندسی دُرکاوش

۱۸۵ انتخاب دستگاه حفاری

۱۸۶ گرفتن اولین پروژه

۱۸۷ کارگاه اشتهارد

۱۹۲ فصل ۱۱: شرکت توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (هلدینگ میدکو)

۱۹۴ وضعیت اولیه هلدینگ

۱۹۵ بانک پاسارگاد

۱۹۷ بازار سرمایه (سازمان بورس و اوراق بهادار کشور)

۱۹۷ ذی‌نفعان کلیدی

۱۹۷ رقبای داخلی

۱۹۸ اقدامات زیربنایی

- ۱-۱- اهداف ۱۹۸
- ۲-۱- استراتژی و راهبردهای کلان ۱۹۸
- ۳-۱- شعار شرکت ۱۹۹
- ۴-۱- مؤلفه‌های ارزشی شرکت ۲۰۰
- ۲-۲- تدوین برنامه تجاری (بیزینس پلن) ۲۰۲
- ۳-۳- طراحی ساختار سازمانی موقت ۲۰۳
- ۴-۴- انتخاب دفتر و مکان شرکت ۲۰۴
- ۵-۵- جذب سرمایه انسانی ۲۰۴

۲۰۶ شروع عملیات اجرایی

- ۱- کسب مجوزها ۲۰۶
- ۲- برنامه تأمین مالی ۲۰۷
- ۳- تغییرات در ترکیب سهامداران ۲۰۸
- ۴- سازماندهی ستاد تهران ۲۰۹
- ۴-۱- نقش و وظیفه ستاد تهران ۲۰۹
- ۴-۲- تعیین مدیریت‌های دفتر تهران ۲۱۰
- ۴-۳- تشکیل حوزه مشاورین ۲۱۱
- ۵- تأسیس ستاد کرمان ۲۱۷
- ۶- تشکیل شرکت‌ها ۲۱۸
- ۶-۱- شرکت فولاد زرند ایرانیان ۲۱۸
- ۶-۲- شرکت فولاد سیرجان ایرانیان ۲۱۹
- ۶-۳- شرکت بابک‌مس ایرانیان ۲۱۹
- ۶-۴- شرکت فولاد بوتیای ایرانیان ۲۲۰
- ۶-۵- شرکت ساختمانی گسترش و نوسازی صنایع ایرانیان مانا ۲۲۰
- ۶-۶- شرکت مهندسی معیار صنعت خاورمیانه ۲۲۱
- ۶-۷- شرکت GMI ۲۲۲
- ۶-۸- شرکت WMI ۲۲۳
- ۶-۹- شرکت بازرگانی آفتاب درخشان ۲۲۳
- ۶-۱۰- شرکت کارگزاری آفتاب درخشان ۲۲۴
- ۶-۱۱- شرکت سمنگان ترابر ایرانیان ۲۲۴
- ۶-۱۲- شرکت فروسیلیس غرب پارس ۲۲۵

- ۲۲۵-۱۳-۶- شرکت مانا ساز آبیگ
- ۲۲۶-۱۴-۶- شرکت گسترش و نوسازی معادن و صنایع معدنی (ممرادکو).....
- ۲۲۶-۱۵-۶- شرکت کارآوران صنعت خاورمیانه.....
- ۲۲۷-۱۶-۶- شرکت پژوهش و نوآوری فرتاک ایرانیان
- ۲۲۸-۱۷-۶- شرکت فراوران زغال سنگ پابدانا.....
- ۲۲۸-۱۸-۶- شرکت تأمین آتیه کارکنان میدکو (تامیدکو)
- ۲۲۸-۱۹-۶- شرکت مدیریت ساخت تجهیزات معادن و صنایع معدنی ایرانیان (ایمیکو)
- ۲۳۰.....
- ۷- به روزرسانی سازمان میدکو..... ۲۳۰.....
- ۲۳۱-۱-۷- حوزه مدیرعامل.....
- ۲۳۱-۲-۷- مدیریت مالی و بازرگانی.....
- ۲۳۲-۳-۷- مدیریت سرمایه گذاری و امور سهام.....
- ۲۳۲-۴-۷- مدیریت امور فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
- ۲۳۳-۵-۷- مدیریت سرمایه انسانی و ارزیابی عملکرد مدیران.....
- ۲۳۳-۶-۷- مدیریت امور اداری و پشتیبانی.....
- ۲۳۴-۷-۷- مدیریت تولید.....
- ۲۳۴-۸-۷- مدیریت برنامه ریزی، توسعه و تکنولوژی.....
- ۲۳۵-۹-۷- مدیریت توسعه‌ی مدیریت.....
- ۲۳۶-۱۰-۷- مدیریت روابط عمومی و روابط بین الملل.....
- ۲۳۶-۱۱-۷- مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSEC).....
- ۲۳۷-۱۲-۷- تأسیس دفتر اصفهان.....
- ۲۳۷-۱۳-۷- کمیته‌های تخصصی میدکو.....
- ۲۳۷-۱-۱۳-۷- کمیته راهبردی.....
- ۲۳۷-۲-۱۳-۷- کمیته برنامه ریزی.....
- ۲۳۸-۳-۱۳-۷- کمیته سازمان و مدیریت.....
- ۲۳۸-۴-۱۳-۷- کمیته مالی و سرمایه گذاری.....

فصل ۱۲: کارخانه‌ها و پروژه‌های میدکو..... ۲۴۰.....

- ۲۴۱..... نکات کلیدی پروژه‌ها.....
- ۲۴۷-۱- شرکت فولاد سیرجان ایرانیان.....
- ۱-۱- تولید کنسانتره سنگ آهن سیرجان به ظرفیت ۲ میلیون تن (خط یک) ۲۴۷

- ۲-۱- خط دو کنسانتره سنگ آهن ۲ میلیون تن ۲۵۰
- ۳-۱- تولید گندله سنگ آهن سیرجان به ظرفیت ۲,۵ میلیون تن در سال ... ۲۵۱
- ۴-۱- واحد خردایش مجدد سنگ آهن سیرجان به ظرفیت ۲,۵ میلیون تن در سال ۲۵۳
- ۵-۱- پروژه احیاء مستقیم بردسیر به ظرفیت ۱ میلیون تن آهن اسفنجی ... ۲۵۴
- ۶-۱- فولادسازی بردسیر به ظرفیت ۱ میلیون تن در سال ۲۵۷
- ۷-۱- معادن مربوط به شرکت فولاد سیرجان ایرانیان ۲۶۰

۲- شرکت فولاد زرنند ایرانیان ۲۶۳

- ۱-۲- تولید کنستانتره سنگ آهن به ظرفیت ۲ میلیون تن (خط یک) ۲۶۳
- ۲-۲- خط دو کنستانتره ۲ میلیون تن زرنند ۲۶۵
- ۳-۲- تولید گندله سنگ آهن زرنند به ظرفیت ۲,۵ میلیون تن در سال ۲۶۵
- ۴-۲- مجتمع کک متالورژی و پالایشگاه قطران ۲۶۶
- ۵-۲- کارخانه زغال شویی پابدانا به ظرفیت ۵۵۰ هزارتن در سال ۲۶۸
- ۶-۲- واحد خنک سازی کک متالورژی به روش خشک (CDQ) ۲۶۹
- ۷-۲- کارخانه ۱,۷ میلیون تنی فولاد زرنند به روش کوره بلند ۲۷۰
- ۸-۲- آماده سازی و استخراج معدن سنگ آهن جلال آباد ۲۸۰
- ۹-۲- آماده سازی و استخراج معدن زغال سنگ خمروود ۲۸۱
- ۱۰-۲- پروژه فاضلاب زرنند ۲۸۳

۳- شرکت فولاد بوتیای ایرانیان ۲۸۴

- ۱-۳- تولید گندله سنگ آهن به ظرفیت ۲,۵ میلیون تن در سال ۲۸۴
- ۲-۳- کارخانه احیاء مستقیم بوتیا به ظرفیت ۲ میلیون تن آهن اسفنجی در سال و مجتمع فولادسازی بوتیا با ظرفیت ۱,۵ میلیون تن ۲۸۶
- ۳-۳- پروژه نیروگاه برق ۴۵۰ مگاوات بوتیا ۲۹۰
- ۴-۳- پروژه جمع آوری و تصفیه فاضلاب کرمان ۲۹۱
- ۵-۳- پروژه ایجاد فضای سبز در مجموعه فولاد بوتیا ۲۹۳

۴- شرکت بابک مس ایرانیان ۲۹۴

- ۱-۴- تولید مس کاتد به ظرفیت ۵۰ هزار تن در سال ۲۹۵
- ۲-۴- تولید لوله های مسی به ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال ۳۰۳
- ۳-۴- پروژه آماده سازی و استخراج معدن چاه فیروزه و خط تغلیظ ۱۰۰ هزار تنی مس ۳۰۵

۳۰۵ شرکت فروسیلیس غرب پارس

۳۰۵-۱- تولید فروسیلیس به ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال (خط یک).....

۳۰۶-۲- خط دو تولید ۱۲ هزار تن فروسیلیس

۳۰۷-۳- تولید شمش منیزیم با ظرفیت ۶ هزار تن در سال

۳۰۸ شرکت گسترش و نوسازی معادن و صنایع معدنی (ممرادکو)

۳۰۸-۱-۶- مجتمع معادن مس چاه موسی

۳۱۰-۲-۶- پروژه آهک و دولومیت

۳۱۰-۳-۶- پروژه زغال شویی طبس

۳۱۱-۴-۶- اکتشافات

۳۱۳ ۷- مسئولیت‌های اجتماعی

۳۱۵ سخن پایانی

۳۱۹ فهرست اسامی اشخاص

پیش‌گفتار

شروعی تازه حکایت مردانی است از جنس باران که ترنم زندگی را نثار همه می‌کنند. عشق حقیقی آنها برای ساختن فردایی بهتر، روح و جسمشان را پرتوان و خستگی‌ناپذیر می‌کند. چشمه‌ای هستند که هرچه از دریای معرفتشان برداری، جریان آن بیشتر می‌شود، در جاده زندگی قدم‌های خدا را می‌بینند و گام‌هایشان روز به روز برای رفع ناهمواری‌های زندگی مردمشان، استوارتر می‌شود. کتاب حاضر بخشی از زندگی شخصی و حرفه‌ای مردی از این تبار است ... مردی که معتقد است آینده‌ی روشن و زیبا از آن کسانی است که به آن باور دارند، مردی که نگاه پر امیدش بر بلندای آسمانی است که عطر دیدگانش را بر خورشید می‌پاشد تا برایش غزلی از امید را بسراید. لبخند او تیر خلاصی است به تمام سختی‌هایی که او را در ادامه این مسیر مصمم‌تر کردند، چون او قایق زندگی‌اش را به دست کسی سپرده است که صاحب ساحل آرامش است.

سمیه پورمند



مقدمه



از دوران نوجوانی علاقه فراوانی به کتابخوانی داشتم که خوشبختانه این عادت هنوز در من وجود دارد و همواره کتابی را (در زمینه‌های مذهبی، اعتقادی، سیاسی، فرهنگی، مدیریت، اقتصاد، سرمایه‌گذاری و کسب و کار) برای مطالعه در دست دارم و سعی نموده‌ام نکات قابل توجه و مهم هر کتاب را با دقت فراوان استخراج کرده و در دوران ۵۰ ساله کاری و حدود ۴۰ ساله مدیریتی‌ام آنها را در حد امکان بکار گیرم.

علت اینکه نام کتاب را «و شروعی تازه» گذاشتم، این بود که در مقاطع مختلفی از دوران کاری و مخصوصاً پس از کناره‌گیری از مسئولیت‌های (نسبتاً دست و پاگیر) دولتی، با چالش‌ها و فرصت‌های جدیدی مواجه شده‌ام که لطف خداوند متعال و استفاده از تجارب ذیقیمت قبلی، کمک نموده تا مسیری تازه را شروع کنم.

لازم به ذکر است که رویکردهای آمده در فصول این کتاب واقعی بوده و عمدتاً بصورت ساده، روایت‌گونه و قابل درک نوشته شده است تا خواننده بتواند ارتباط راحت‌تری را با آنها برقرار کند و در پایان (در لابلای مرور خاطرات زندگی و سال‌های پرفراز و نشیب کاری) با شرح کامل دیدگاه‌ها و ایده‌های فراوانی که در این سال‌ها تبدیل به واقعیت شده‌اند، آشنا شود و اذعان نماید که این ذهنیت و تعریفی که در جامعه از بازنشسته می‌شود را می‌توان تغییر داد.

امید آنکه مورد عنایت و استفاده خوانندگان محترم، بویژه جوانان و آینده‌سازان کشور سرافرازمان ایران - که شایسته همه گونه توجه و تکریم‌اند - قرار گیرد؛ ان شاء الله

علی‌اصغر پورمند - تابستان ۱۴۰۱

در پیک نگاه

